



L'AZIENDA

Buzzi Unicem

Buzzi è un gruppo [multi-regionale internazionale](#), focalizzato su cemento e calcestruzzo preconfezionato.

Buzzi Unicem, azienda italiana appartenente al gruppo, impiega circa 1.500 dipendenti, presente in Italia con [8 cementerie e 3 centri di macinazione](#), nel 2022 ha realizzato un fatturato consolidato di 726 milioni di euro. In linea con la politica di gruppo, persegue la creazione di valore attraverso un profondo know-how, [innovazione](#) di processo, impianti efficienti ed ecologicamente compatibili, offrendo ai suoi clienti prodotti di alta qualità sempre più [sostenibili](#). L'attenzione ai collaboratori e alle relazioni con i territori sono alla base del proprio agire quotidiano.

Netsurf Srl

www.netsurf.it
+39 0125 25 20 31
info@netsurf.it



12 anni di miglioramento continuo della manutenzione per Buzzi Unicem

Buzzi Unicem sceglie Netsurf per la gestione della manutenzione, elaborazione di KPI ed analisi dei dati e in 12 anni di utilizzo della piattaforma HxGN EAM i risultati parlano chiaro!

Il progetto, partito nel 2011, ha visto nel corso degli anni uno studio sempre più approfondito dei flussi e delle esigenze dello stabilimento con relativa personalizzazione delle funzionalità della piattaforma, per garantire il servizio più funzionale ed efficiente possibile.

Netsurf Srl

www.netsurf.it
+39 0125 25 20 31
info@netsurf.it



Obiettivi

DEL PROGETTO

- Maggiore accuratezza nella [gestione degli eventi e delle anagrafiche](#)
- Incremento delle [attività programmate](#) a discapito degli interventi a guasto
- Ottimizzazione delle [scorte](#)
- Gestione integrale dei [budget manutentivi](#) e analisi degli scostamenti
- Gestione dei progetti a capitale fisso fino alla pianificazione delle risorse e successiva presa in carico degli asset da parte delle Operation in un'[unica piattaforma condivisa](#)
- Analisi e statistica dei guasti, [uniformità delle politiche manutentive](#)
- Ottimizzazione dell'[impiego delle risorse](#) interne ed esterne di manutenzione

Netsurf Srl

www.netsurf.it

+39 0125 25 20 31

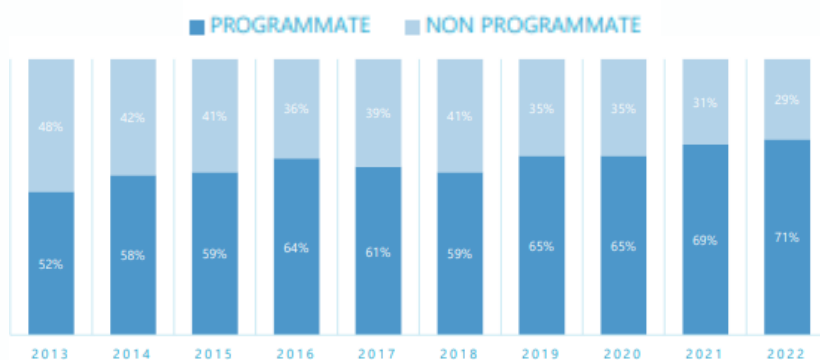
info@netsurf.it



Risultati raggiunti

2013 vs 2022

- incremento delle attività programmate rispetto agli interventi a guasto



- ottimizzazione delle scorte come conseguenza di corretta pianificazione



- riduzione degli scostamenti sui budget di manutenzione da **>6% a <0.6%**

12 di HxGN EAM in Buzzi Unicem

2011

- **maggio**
contratto per implementazione EAM
- **giugno - ottobre**
definizione flussi, workflow
manutenzione, specifiche IT e OK
documento specifiche IT

2012

- **marzo - dicembre**
go live e roll-out

2013

- operatività stabilimenti Italia 100%
su EAM, installazione OpenCad,
integrazione con MS Project,
introduzione KPI RQ (prima
versione), introduzione metodo per
la costruzione del budget di
manutenzione, introduzione MTBF /
MTRR



Netsurf

2014

integrazione dati RMP (produzioni/consumi elettrici), introduzione report, introduzione stampa PO da EAM

2015 - 2017

integrazioni e personalizzazioni piattaforma in base alle esigenze aziendali

2018 - 2020

2018
predisposizione e go live per cementerie di Fanna e Monselice

2019
predisposizione e go live per stabilimento di Marghera

2020
passaggio a versione 11.5 HxGN EAM



2021 - 2023

2021

avvio progetto KPI RQ e progetto integrazione EAM gestionale contatori

2022

passaggio HxGN EAM da Buzzi Unicem Spa a Buzzi Unicem Srl

2023

go live KPI UNI 15345:2019

FASI

Prima e dopo KPI di manutenzione

PRIMA

Estrazione dati in Excel

predisposizione manuale di 22 "dataspys" in HxGN EAM per estrarre dati.

Grafici in excel

tempo impiegato per la realizzazione manuale dei grafici: ca. 5gg di lavoro/ 3 volte all'anno nei vari stabilimenti (escluso il tempo per fare commenti ai dati).

Presentazione in PowerPoint

copia dei risultati ottenuti con opportuni screen-shot, sul documento finale da produrre.

DOPO

Sessioni

Raccolta automatica in HxGN EAM di tutti i dati relativi a produzioni e consumi utilizzate per la costruzione dei KPI.

Introdotta una gestione per «sessioni» degli OdL.

Tab

Ogni tab costituisce la base dati dei vari KPI.

Filtri per lancio Report

Sono stati impostati tre semplici filtri per definire la stampa solo di alcuni report (per tutti gli altri esiste una logica preimpostata).



Le esigenze di Buzzi Unicem sono state pienamente soddisfatte!



Il sistema in meno di un minuto restituisce un output standardizzato, contenente tutti i KPI richiesti, rendendone molto agevole la costruzione, permettendo ai team di stabilimento di dedicare maggior tempo alle analisi dei numeri ottenuti e al team di HQ di poter fare analisi incrociate tra stabilimenti al fine di individuare best practice e best performance da estendere.

ANDREA OLIARO: Resp. Ingegneria di Manutenzione

"Il lavoro di Netsurf ha reso possibile un'elaborazione immediata dei dati, garantendone omogeneità, permettendo un'analisi più efficace degli indicatori a tutti i livelli."

